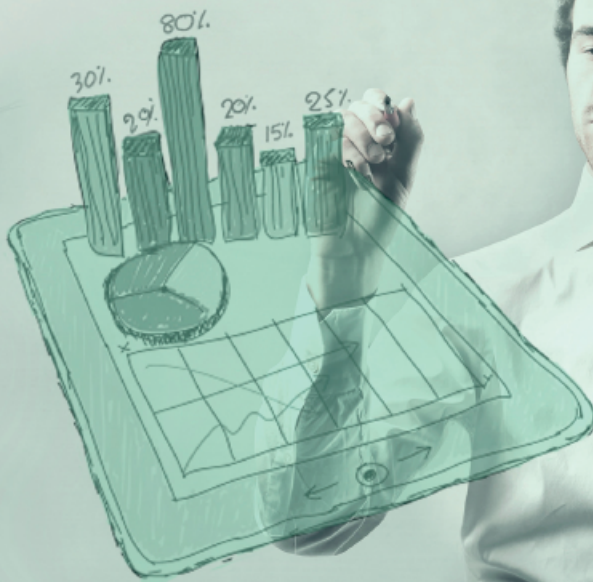




Νέες δεξιότητες  
Σύγχρονες επιχειρήσεις

## Πρωτοβουλία για την Καινοτομία

**INNOVATION**  
**EXPERT**  
καινοτομία στην πράξη



ΣΤΕΓΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ  
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ  
Επενδύοντας στην Ανθρώπινη Ανάπτυξη

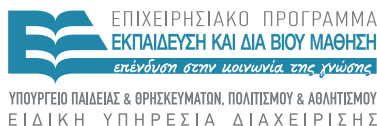


## Ολοκληρωμένα Προγράμματα, Πρωτοβουλίες και Δικτυώσεις για την ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων Καινοτομίας

Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος  
«Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την  
Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης





## Η Ελλάδα αναπτύσσεται

Ο ΣΕΒ, εκπροσωπώντας το δυναμικό τμήμα της ελληνικής επιχειρηματικότητας, εργάζεται σταθερά για την ενδυνάμωση και διεύρυνση της παραγωγικής βάσης καθώς και για την ενίσχυση του αναπτυξιακού δυναμικού της χώρας.

Πέρα από τα άμεσα μέτρα για την ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας που επιβάλλει η σημερινή κρίσιμη συγκυρία, οφείλουμε να προετοιμάσουμε το αύριο. Πρέπει να εργαστούμε πάνω σε ένα νέο αναπτυξιακό και βιομηχανικό πρότυπο, το οποίο, μεταξύ άλλων, θα στηρίζεται σε στελέχη και επιχειρήσεις που θα μπορούν να αναπτύξουν προϊόντα και υπηρεσίες με έντονα στοιχεία καινοτομίας και εξωστρέφειας.

Στην κατεύθυνση αυτή, ο ΣΕΒ σχεδίασε και υλοποιεί μία ολοκληρωμένη Πρωτοβουλία, η οποία κινείται σε τρεις βασικούς πυλώνες: **Εξωστρέφεια, Καινοτομία, Νέα Επιχειρηματικότητα**, που αποτελούν και τις αναγκαίες προϋποθέσεις για την υλοποίηση μιας σύγχρονης βιομηχανικής πολιτικής και την αναβάθμιση του παραγωγικού δυναμικού της ελληνικής οικονομίας.

Ειδικά για την Καινοτομία, ο ΣΕΒ θεωρεί αναγκαία την ύπαρξη μόνιμου μηχανισμού παραγωγής καινοτομίας μέσα σε κάθε επιχείρηση. Για τον λόγο αυτό εστιάζει στην αναβάθμιση των γνώσεων και δεξιοτήτων των στελεχών, ώστε να αποκτήσουν τις απαραίτητες ικανότητες για την ενίσχυση του καινοτομικού προσανατολισμού των επιχειρήσεων. Με τη διαμόρφωση και εφαρμογή στην πράξη, ενός πλάνου και μηχανισμού παραγωγής και διαχείρισης καινοτομίας, ενισχύεται η επιχειρηματική ανάπτυξη της επιχείρησης και η δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος, στην εγχώρια και τη διεθνή αγορά.

Με την πεποίθηση ότι στηρίζουμε στην πράξη, την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων, σας καλούμε να συμμετάσχετε και εσείς σ' αυτή τη δυναμική αναπτυξιακή σύμπραξη.

**Χάρης Κυριαζής**  
Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ΣΕΒ





## Η Πρωτοβουλία για την Καινοτομία «Innovation Expert - Καινοτομία στην Πράξη»

Ο ΣΕΒ υλοποιεί για πρώτη φορά μια **Πρωτοβουλία για την Καινοτομία** με στόχο την ανάπτυξη και ενίσχυση του καινοτομικού προσανατολισμού στελεχών και επιχειρήσεων.

Καινοτομία μέσα σε κάθε επιχείρηση, δεν είναι μόνο η παραγωγή ενός νέου ή σημαντικά βελτιωμένου προϊόντος, αλλά και η εφαρμογή μιας νέας ή σημαντικά βελτιωμένης υπηρεσίας, διαδικασίας, μεθόδου προώθησης/marketing, διανομής, οργανωτικής μεθόδου, κλπ. Αφορά ουσιαστικά στην «καθημερινότητα» κάθε επιχείρησης ανεξαρτήτως κλάδου δραστηριοποίησης.

Πλέον, βασικό μέλημα κάθε σύγχρονης ελληνικής επιχείρησης πρέπει να είναι η ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού της, το οποίο έχει τη δυνατότητα να συμβάλει περαιτέρω στην προώθηση της ανταγωνιστικότητάς της μέσα από την υλοποίηση καινοτόμων ιδεών και πρακτικών.

Κύριος στόχος της Πρωτοβουλίας του ΣΕΒ «**Innovation Expert - Καινοτομία στην Πράξη**» είναι η ανάπτυξη δεξιοτήτων καινοτομίας σε στελέχη και επιχειρήσεις που ενδιαφέρονται να καλλιεργήσουν καινοτομικό προσανατολισμό.

Για την εδραίωση της καινοτομίας, απαραίτητο εφόδιο είναι η ύπαρξη ενός μόνιμου μηχανισμού παραγωγής της στο εσωτερικό των επιχειρήσεων, αλλά και η ανάπτυξη των απαιτούμενων δεξιοτήτων και ικανοτήτων των στελεχών της επιχείρησης που θα στηρίξουν τον μετασχηματισμό της καινοτομίας σε βιώσιμη επιχειρηματικότητα.

Η καθοριστική συνεισφορά της Πρωτοβουλίας στη διαμόρφωση και εφαρμογή στην πράξη ενός πλήρους καινοτομίας μέσα στην επιχείρηση, συμβάλει στη δημιουργία κουλτούρας καινοτομικής σκέψης καθώς και μόνιμων μηχανισμών παραγωγής ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος στην εγχώρια και τη διεθνή αγορά.

Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.



## Τι προσφέρει η Πρωτοβουλία

Η Πρωτοβουλία του ΣΕΒ «Innovation Expert - Καινοτομία στην Πράξη» περιλαμβάνει τις εξής δράσεις:

- Επιμόρφωση στελεχών από έμπειρους εκπαιδευτές για την ανάπτυξη των αναγκαίων γνώσεων και δεξιοτήτων και την ουσιαστική κατανόηση των διαδικασιών παραγωγικής, εμπορικής, λειτουργικής και οργανωσιακής καινοτομίας.
- Συμβουλευτική υποστήριξη στελεχών και επιχειρήσεων από εξειδικευμένους συμβούλους για την προετοιμασία και εφαρμογή ενός πλάνου καινοτομίας αλλά και τη δημιουργία ενός μόνιμου μηχανισμού καινοτομίας μέσα στην επιχείρηση.
- Δικτύωση στελεχών και επιχειρήσεων με φορείς και εμπειρογνώμονες καινοτομίας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό για την αμοιβαία στήριξη των προσπαθειών τους και τη διάχυση καλών πρακτικών μετασχηματισμού της καινοτομίας σε βιώσιμη επιχειρηματικότητα.

## Σε ποιούς απευθύνεται

Απευθύνεται στα στελέχη των επιχειρήσεων που έχουν ή ενδιαφέρονται να καλλιεργήσουν καινοτομικό προσανατολισμό και αναγνωρίζουν τη σημασία της καινοτομίας.

Από την Πρωτοβουλία αυτή προβλέπεται να ωφεληθούν συνολικά 460 στελέχη από περίπου 230 επιχειρήσεις, ανεξαρτήτως κλάδου επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Παρέχεται η δυνατότητα να υποβάλουν αίτηση για συμμετοχή από δυο έως τρία (2-3) απασχολούμενα στελέχη ανά επιχείρηση.

Γεωγραφικά, οι δράσεις αφορούν στις Περιφέρειες Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Ηπείρου, Θεσσαλίας, Ιονίων Νήσων, Δυτικής Ελλάδας, Πελοποννήσου, Βορείου Αιγαίου, Κρήτης, Κεντρικής Μακεδονίας, Δυτικής Μακεδονίας και Αττικής.

Επιθυμητά χαρακτηριστικά των στελεχών επιχειρήσεων για την ένταξή τους στο πρόγραμμα είναι:

- Να δραστηριοποιούνται σε κλάδους της οικονομίας με δυναμική προοπτική καινοτομίας.
- Να διαθέτουν ενεργό ενδιαφέρον και προθυμία απόκτησης νέας γνώσης και δεξιοτήτων καινοτομίας.
- Να έχουν, κατά προτεραιότητα, σχετική κατάρτιση ή εκπαίδευση ή επαγγελματική προϋπηρεσία σε θέματα όπως: οργάνωση/διοίκηση επιχειρήσεων, διοίκηση έργων, τεχνικές παραγωγής, προώθηση - marketing, πωλήσεις, υποστήριξη εμπορικών δραστηριοτήτων, κλπ.
- Να απασχολούνται κατά προτεραιότητα σε επιχειρήσεις με περισσότερα από 5 άτομα προσωπικό που αναγνωρίζουν τη σημασία της καινοτομίας.

Η συμμετοχή των στελεχών επιχειρήσεων στο πρόγραμμα είναι δωρεάν.



## Οφέλη για τα στελέχη Επιχειρήσεων

Η υλοποίηση της Πρωτοβουλίας για την Καινοτομία, εφαρμόζει τη μεθοδολογία των Ολοκληρωμένων Προγραμμάτων Παρέμβασης Δια Βίου Μάθησης και η συμμετοχή παρέχει στα στελέχη της επιχείρησης τα εξής:

**A. Επιμόρφωση**, συνολικής διάρκειας πενήντα (50) ωρών για κάθε στέλεχος, με στόχο την παροχή των απαιτούμενων γνώσεων για την απόκτηση δεξιοτήτων, ώστε να είναι σε θέση να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν τις απαραίτητες ενέργειες εισαγωγής καινοτομιών στην επιχείρηση στην οποία απασχολούνται.

Συνολικά θα υλοποιηθούν είκοσι τρία (23) Προγράμματα Επιμόρφωσης με τη συμμετοχή είκοσι (20), κατά μέσο όρο, στελεχών στο καθένα. Το κάθε πρόγραμμα επιμόρφωσης περιλαμβάνει, ενδεικτικά, την εξής θεματολογία:

- Διαφορετικοί τύποι καινοτομίας και η επίδρασή τους στα επιχειρηματικά μοντέλα που υιοθετούνται: η καινοτομία προϊόντων/υπηρεσιών, η καινοτομία διαδικασιών, η εμπορική καινοτομία και η καινοτομία οργάνωσης.
- Ανθρώπινο δυναμικό και η σημασία της ανάπτυξης ικανοτήτων και δεξιοτήτων καινοτομίας - ο ρόλος του Innovation Expert.
- Μοντέλα δικτύωσης και συνεργασίας (innovation clusters, open innovation, κλπ.).
- Δημιουργία μόνιμου μηχανισμού καινοτομίας μέσα στην επιχείρηση.
- Διοίκηση καινοτομίας στην επιχείρηση και αξιολόγηση της καινοτομικής επίδοσης.
- Το Πλάνο Καινοτομίας - η σημασία του και βασικά στάδια ανάπτυξης.
- Πολιτικές προώθησης της καινοτομίας σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.
- Πηγές και προγράμματα ενίσχυσης της καινοτομίας σε επιχειρήσεις.

**B. Συμβουλευτική υποστήριξη**, διάρκειας τριάντα πέντε (35) ωρών ανά ομάδα στελεχών επιχείρησης, για τον σχεδιασμό των απαραίτητων προπαρασκευαστικών ενεργειών και την προετοιμασία Πλάνου και Μηχανισμού Καινοτομίας μέσα στην επιχείρηση, από τους συμμετέχοντες (στελέχη). Εξειδικευμένοι σύμβουλοι σε θέματα καινοτομίας θα παρακολουθήσουν στενά τον σχεδιασμό και την εφαρμογή του πλάνου και του μηχανισμού καινοτομίας, παρεμβαίνοντας ουσιαστικά με συμβουλές και πρακτική καθοδήγηση σε όλα τα στάδια υλοποίησης.

**Γ. Ανάπτυξη δικτύσεων**, με στόχο την καθοδήγηση των συμμετεχόντων στην ανάπτυξη καινοτομικού προσανατολισμού μέσα από τη δημιουργία δεσμών επικοινωνίας και συνεργασίας, από έμπειρα στελέχη επιχειρήσεων, συλλογικών φορέων και οργανισμών, καθώς και εξειδικευμένους εμπειρογνώμονες.

Στο πλαίσιο αυτό, θα οργανωθούν δράσεις όπως, ενδεικτικά, εργαστήρια (workshops), ημερίδες και ειδικές εκδηλώσεις, συναντήσεις και επισκέψεις σε επιλεγμένους φορείς ή επιχειρήσεις.



## Εκπαιδευτές - Σύμβουλοι - Μέντορες

### Εκπαιδευτές

Οι εισηγητές του επιμορφωτικού προγράμματος είναι στελέχη και σύμβουλοι αναγνωρισμένου επιστημονικού και επαγγελματικού κύρους με μεγάλη διδακτική εμπειρία σε θέματα τεχνολογικής καινοτομίας, παραγωγής καινοτόμων προϊόντων, καινοτομικών παρεμβάσεων στις επιχειρησιακές διαδικασίες, εμπορικής και οργανωτικής καινοτομίας στον επιχειρηματικό χώρο.

### Σύμβουλοι

Οι σύμβουλοι που υποστηρίζουν τα στελέχη επιχειρήσεων, διαθέτουν τεκμηριωμένη επιστημονική κατάρτιση σε θέματα οργάνωσης επιχειρήσεων, βελτίωσης ανταγωνιστικότητας με καινοτομικές παρεμβάσεις στην επιχείρηση και μακρόχρονη επαγγελματική εμπειρία στην παροχή καθοδήγησης για την προετοιμασία ενός πλήρους καινοτομίας και τη δημιουργία ενός μόνιμου μηχανισμού παραγωγής καινοτομίας στο εσωτερικό των επιχειρήσεων.

### Μέντορες

Οι μέντορες που συμμετέχουν στις δράσεις δικτύωσης και καθοδηγούν τα στελέχη επιχειρήσεων σε θέματα εφαρμογής της καινοτομίας και στην ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς και δίκτυα, διαθέτουν μακρόχρονη επαγγελματική εμπειρία στον σχεδιασμό και υλοποίηση προγραμμάτων εισαγωγής καινοτομικών πρακτικών σε επιχειρήσεις, ώστε να παρέχουν εξειδικευμένη υποστήριξη και αξιόπιστη, πρακτική πληροφόρηση.

Οι εξειδικευμένοι συνεργάτες (εκπαιδευτές, σύμβουλοι, μέντορες) που υποστηρίζουν την Πρωτοβουλία Καινοτομίας θα μετέχουν σε ειδικό πρόγραμμα προετοιμασίας, διάρκειας 18 ωρών, με στόχο την αποτελεσματικότερη υποστήριξη και καθοδήγηση των συμμετεχόντων στελεχών επιχειρήσεων.

## Πληροφορίες

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να αναζητήσουν περισσότερες πληροφορίες και να υποβάλουν ηλεκτρονικά τις αιτήσεις τους στην ιστοσελίδα:

[www.sev4enterprise.org.gr](http://www.sev4enterprise.org.gr)

### Αναθέτουσα Αρχή:

ΣΕΒ, Ξενοφώντος 5, 105 57 Αθήνα, τηλ: 2115006118, e-mail: sev4enterprise@sev.org.gr

### Ανάδοχος του Έργου:

Ένωση Εταιρειών ΚΕΚ ΑΠΟΨΗ ΑΕ - PLANET ΑΕ, τηλ. 2104629300, 2106905000,  
e-mail: innovationexpert@apopsi.gr, innovationexpert@planet.gr



ΣΤΕΓΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ  
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ  
Επενδύοντας στην Ανθρώπινη Ανάπτυξη



**INNOVATION**  
EXPERT  
καινοτομία στην πράξη

[www.sev4enterprise.org.gr](http://www.sev4enterprise.org.gr)